

～主催：鳥取商工会議所 流通部会～

『経営理念』で人材採用！

年功序列・家族主義の 青果仲卸が躍進する秘密

『日経スペシャル カンブリア宮殿』をはじめ、各種メディアで何度も紹介された、注目の中小企業経営者を講師としてお招きします。

卸売市場での取引高は年々減少し、仲卸業者数も減少が続いています。一方、『完全年功序列・家族主義・日本一綺麗な仲卸』という一見旧式なコンセプトを掲げる万松青果株式会社（京都府）では、10年間増収増益を続け、就職希望者も殺到しています。一時は倒産寸前の状態であった万松青果はなぜ復活できたのか？ 成果主義を止め、自分や家族の仕事に誇りを持ってもらえる組織を作ってきた体験談とポイント、また実際の事例を交えた成功する人材採用方法など、中路会長から直接うかがえる貴重な機会です。ぜひ、ご参加ください。



主な講演内容

- ・事業承継後に直面した厳しい現実と悪戦苦闘の日々
- ・ようやく気付いた「意識のズレと思い込み」
- ・経営者は従業員のために、従業員はお客様のために
- ・「内発的動機づけ」には「リアルタイムの情報開示」
- ・人材採用の実際の成功事例の紹介
- ・人が集まりにくい業種が人材採用に成功する方法 他

万松青果株式会社 会長／中小企業診断士

な か じ か ず ひ ろ

中路 和宏 氏

【講師プロフィール】

京都市出身。23歳から5年間、築地の青果卸売会社でセリ人として勤務後、家業の万松青果株式会社に入社。「従業員を幸せにしたい」という想いを胸に、社長である弟さんと二人三脚で様々な改革に取り組む。また「取引先の力になりたい」と中小企業診断士の資格を取得し、現在は経営者とコンサルタントの2足のわらじで活躍中。

日 時

令和7年 8月6日(水) 16:00～18:00

会 場

ホテルニューオータニ鳥取「鶴の間」（鳥取市今町2丁目153）

受講料

無料

定 員

40 名

お申込み方法

下記申込書に必要事項をご記入頂きFAXにて7月28日(月)までに お申込みください。

お問い合わせ先

鳥取商工会議所 地域振興課 ☎ 0857-32-8004

(切り取らずに、そのままFAX送信してください。)

鳥取商工会議所地域振興課 行 FAX：0857-22-6939 中路和宏氏流通部会オープン講演会 参加申込書

事業所名			T E L		
住 所			F A X		
お 名 前 (複数可能)	役職	お名前	お 名 前	役職	お名前

※本申込書にご記入いただいた個人情報は、当会からの各種連絡・情報提供のために利用するほか、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用することがあります。